

# GOVERNANCE ESSENTIALS

A comprehensive, interactive e-learning course from Sport Law and the Canadian Centre for Ethics in Sport that centres the learner's values and experience to create personalized learning outcomes and intentions for their tenure as a sport organization's Director.

## The knowledge you need to govern with confidence.

Directors can be passionate advocates for the sport organizations they serve. These volunteers and their leadership represent a great hope for sport in Canada that is fair, safe, accessible and inclusive.

Exercising that leadership is not always easy. Boards require Directors who are informed, committed, and have the competencies required to help the organization fulfil its mission. The landscape of sport in Canada is more complex than ever, making it difficult for Directors to acquire the information and skills they need. Directors face constant changes, shifting stakeholder expectations, and may not have the time or experience required to fulfil their fiduciary responsibilities. And as a result, their organization may be exposed to unnecessary risk and possible disfunction.

When Directors are equipped with an understanding of their legal and fiduciary duties, relevant information and practical tips about sport governance, they have the power to foster confidence and bring the positive impact of sport to individuals and communities.

## What People are Saying

"This course provided a very good overview of what it means to be a Director on a board and the associated roles and responsibilities."

"This had a lot of excellent material and will be a huge step forward in governance."

"There was enough info to highlight but not overwhelm."

"I feel this would be a great tool for PSOs to have all board members take."

We designed *Governance Essentials* for people with the **courage to ask** the right questions.

## Ask yourself...

- Are you worried about your organization's sustainability?
- Do you wonder if you have the right policies in place?
- Do you have a succession plan for your senior staff person?
- Do you have a strategic plan and, more importantly, are you communicating progress to your stakeholders?
- Do you really understand your role as a Director?
- Do you feel your Board meetings are run as effectively as possible?
- Do you feel that your Board understands and has processes in place to manage conflict of interest?
- Do you provide adequate oversight (financial, reputational, strategic)?
- Do you have other questions that are keeping you up at night?

## Features

**Learn on your own terms.** The self-directed e-learning can be done from the comfort of your own home, at your own pace.

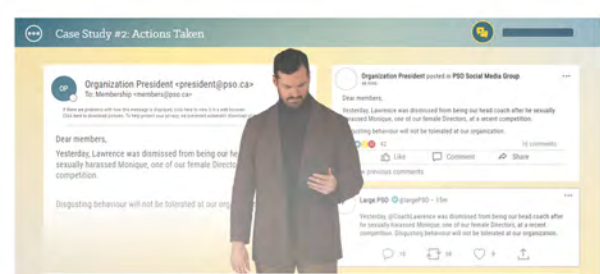
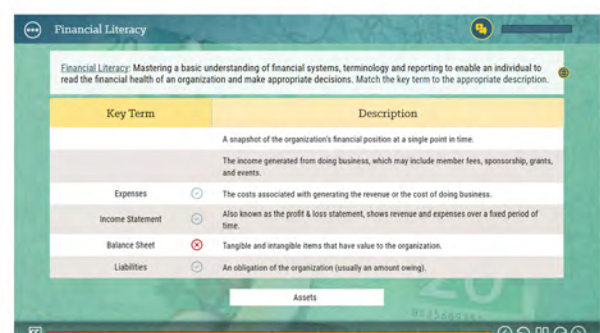
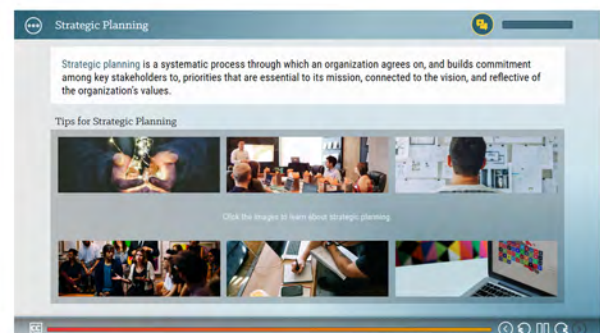
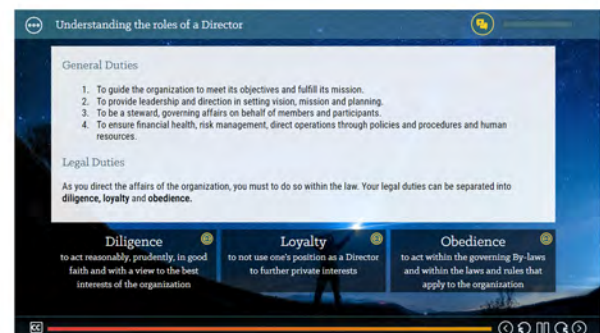
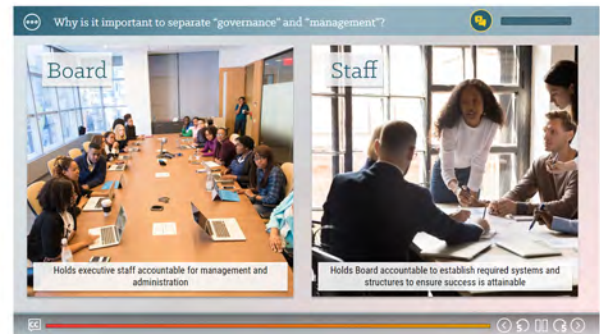
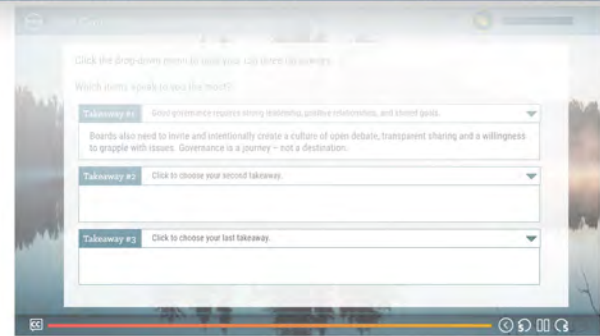
**Engage with highly interactive learning activities.** From practical scenarios to thoughtful questions that require you to reflect on why you are serving, learning activities will help you become a more self-aware Director.

**Focus on you and building your confidence.** Structured self-assessments help you understand where you started, what you've achieved, and where you can still grow.

**Build your skills.** Assess your organization's governance culture, identify conflicts of interest, create a Board agenda, respond to crises, and more.

**Benefit from expert experience.** With over 30 years combined experience in sport-specific governance, legal and leadership experience, Sport Law brings unparalleled sport-specific expertise to this course, which is elevated by the CCES's knowledge of the sport sector and commitment to meaningful, technically sophisticated learning design.

Visit [cces.ca/governance-essentials](https://cces.ca/governance-essentials) to learn more.



# INTRODUCTION À LA GOUVERNANCE

Un cours d'apprentissage en ligne complet et interactif de Sport Law et du Centre canadien pour l'éthique dans le sport qui met l'accent sur les valeurs et l'expérience de l'apprenant afin de créer des résultats d'apprentissage personnalisés et de l'aider à préciser ses intentions pour son mandat à titre d'administrateur d'un organisme de sport.

## Les connaissances qu'il vous faut pour gérer votre organisme en toute confiance.

Les administrateurs défendent avec passion les intérêts de l'organisme de sport qu'ils servent. Le rôle de ces bénévoles représente un grand espoir pour la pratique d'un sport juste, sécuritaire et ouvert à tous au Canada.

Pourtant, le leadership qu'ils exercent n'est pas toujours facile à porter. Les membres des conseils d'administration doivent être bien informés, s'engager pleinement envers leur cause, et posséder les compétences requises pour aider l'organisme à remplir sa mission. L'environnement sportif au Canada est plus complexe que jamais. Dans ce contexte, il est difficile pour les administrateurs d'aller chercher les informations et les compétences dont ils ont besoin. Les administrateurs font face à des changements constants et doivent s'adapter aux attentes changeantes des partenaires. De plus, ils n'ont peut-être pas le temps ou l'expérience nécessaires pour s'acquitter de leurs responsabilités fiduciaires, ce qui peut inutilement exposer leur organisme à des risques et le dysfonctionnement.

Lorsque les administrateurs sont dotés d'une compréhension de leurs obligations légales et fiduciaires et disposent d'informations pertinentes et de conseils pratiques en matière de gestion des sports, ils ont le pouvoir de susciter la confiance et de faire profiter tout un chacun des retombées positives du sport.

## Ce qu'en disent les participants

« Ce cours fournit un très bon aperçu du rôle d'administrateur au sein d'un conseil d'administration ainsi que des responsabilités connexes. »

« Il y avait beaucoup d'excellents éléments. Ce sera un énorme pas en avant en matière de gouvernance. »

« Il y avait exactement la bonne dose d'informations pertinentes. »

« Je pense qu'il s'agit d'un excellent outil que les organismes pourraient utiliser pour tous les membres des »

Nous avons conçu *Introduction à la gouvernance* pour les personnes qui ont le courage de poser les bonnes questions.

## Posez-vous ces questions :

- Vous inquiétez-vous de la viabilité de votre organisme?
- Vous demandez-vous si vous avez les bonnes politiques en place? • Avez-vous un plan de relève pour vos hauts dirigeants
- Avez-vous un plan stratégique et, surtout, faites-vous part des progrès réalisés à vos partenaires?
- Comprenez-vous vraiment votre rôle d'administrateur?
- Pensez-vous que les réunions de votre conseil d'administration se déroulent aussi efficacement que possible?
- Pensez-vous que votre conseil d'administration a une bonne compréhension de ce qu'est un conflit d'intérêts et a mis en place des processus pour les gérer?
- Exercez-vous une surveillance adéquate (financière, réputationnelle, stratégique)
- Avez-vous d'autres questions qui vous empêchent de dormir?

## Caractéristiques

**Apprenez à votre rythme.** L'autoapprentissage en ligne peut se faire depuis le confort de votre domicile et à votre propre rythme.

**Participez à des activités d'apprentissage hautement interactives.** Qu'il s'agisse de scénarios pratiques ou de questions pertinentes qui vous amènent à réfléchir aux raisons pour lesquelles vous jouez ce rôle, les activités d'apprentissage vous aideront à mieux vous connaître comme administrateur.

**Gagnez en confiance.** Des autoévaluations structurées vous aideront à comprendre où vous avez commencé, ce que vous avez réalisé et ce que vous pouvez améliorer.

**Développez vos compétences.** Évaluez la culture de gouvernance de votre organisme, repérez les conflits d'intérêts, créez un programme pour le conseil d'administration, faites face aux crises, et plus encore.

**Tirez parti de l'expérience d'experts.** Comptant plus de 30 années d'expérience combinée en gouvernance, en droit et en leadership dans le domaine du sport, Sport Law apporte à ce cours une expertise inégalée. Ces vastes connaissances sont renforcées par la connaissance du CCES du secteur du sport et son engagement envers une pédagogie efficace et innovante.

Visitez le site [cces.ca/introduction-a-la-gouvernance](https://cces.ca/introduction-a-la-gouvernance) pour en savoir plus.

